



# Академия Керт

Календарь тренингов

2025 г.

**керт**

## Академия Кепт

Академия Кепт проводит обучающие мероприятия для крупнейших компаний страны по актуальным вопросам бизнеса.

Наши преподаватели — практикующие эксперты в своих областях, лидеры и участники крупных проектов.

Мы используем гибкий подход при выборе форматов проведения тренингов, что позволяет участникам не только успешно осваивать теоретический материал, но и быстро внедрять новые знания в практику.

### Открытые тренинги в форме вебинаров

проходят на платформе МТС Линк, с подключением по внешней ссылке без дополнительной регистрации

### Доступ к записям мероприятий, домашним заданиям и электронным курсам

организован на современной и удобной платформе дистанционного обучения

### Открытые очные тренинги

проводятся в комфортабельном офисе Кепт в Москве

### Программы повышения квалификации

регулярно обновляются с учетом высоких профессиональных стандартов Кепт

### Корпоративные тренинги

разрабатываются специально для решения целей и задач каждого клиента с учетом многолетнего опыта фирмы в реализации проектов



### Мы предлагаем открытые тренинги по следующим направлениям:



Управление рисками и внутренний контроль



Налогообложение компаний и физических лиц. Юридические вопросы



Бухгалтерский и финансовый учет



Устойчивое развитие



Управление финансами и операционная эффективность

**До встречи на тренинге!**

**Команда Академии Кепт**  
[ru-fmkeptacademy@kept.ru](mailto:ru-fmkeptacademy@kept.ru)

Бухгалтерский и финансовый учет		янв	фев	мар	апр	май	июнь
Актуальные вопросы МСФО	32 000 Р*			17–18			
Учет нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы	32 000 Р*		26–27				
Практикум. Расчет отложенного налога балансовым методом (МСФО и РСБУ)	21 500 Р*			27–28			
Пути минимизации разниц в учетных подходах МСФО и РСБУ	35 000 Р*				7–9		
Учет ЦФА и ГЦП для компаний нефинансового сектора	37 000 Р*					13–14	
Практикум. Отчет о движении денежных средств (МСФО и РСБУ)	21 500 Р*					22–23	
Практикум. МСФО с нуля (программа повышения квалификации)	52 000 Р*	по мере набора группы					
Практикум. Подготовка отчетности по МСФО методом трансформации из РСБУ	21 500 Р*	по мере набора группы					
Новое в РСБУ	30 000 Р*	по мере набора группы					
Учет основных средств и капитальных вложений	30 000 Р*	по мере набора группы					
<b>Налогообложение компаний и физических лиц. Юридические вопросы</b>		янв	фев	мар	апр	май	июнь
Самодиагностика: как научиться выявлять и предотвращать риски в сфере трудовых отношений и расчетов с персоналом	25 000 Р*		6				
Программы долгосрочной мотивации — просто о сложном	25 000 Р*			31			
Семинары Керт в области трансфертного ценообразования	от 20 000 Р*				8–10		
HR-аналитика	25 000 Р*	по мере набора группы					

Вебинар на платформе МТС Линк

Очный тренинг в офисе Керт, г. Москва

\*Цена за одного участника без учета НДС

Управление финансами и операционная эффективность		январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Управление инвестициями: новые риски и возможности	30 000 Р*			13–14			
Финансовый анализ: ключевые метрики в условиях неопределенности	30 000 Р*			24–25			
Прогнозирование ликвидности	30 000 Р*			31 мар — 1 апр			
Финансы для лидеров нефинансовых функций	30 000 Р*				10–11		
Управленческая отчетность как основа для принятия решений	30 000 Р*				22–23		
Бюджетирование: основы и ключевые инструменты в новой экономической реальности	30 000 Р*					15–16	
Доверяй, но контролируй. Как выстроить эффективный процесс контроллинга затрат	30 000 Р*	по мере набора группы					
Управление рисками и внутренний контроль		январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Персональные данные: интенсив (программа повышения квалификации)	70 000 Р*			27–28			
Проверка благонадежности российских и иностранных контрагентов в новых условиях	33 000 Р*	по мере набора группы					
Секреты эффективности комплаенс-подразделения	30 000 Р*	по мере набора группы					
Выявление манипуляций в финансовой отчетности	50 000 Р*	по мере набора группы					
Устойчивое развитие		январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Энергоэффективность	20 000 Р*	по мере набора группы					
Нефинансовая отчетность	45 000 Р*	по мере набора группы					
Управление рисками, связанными с изменением климата	20 000 Р*	по мере набора группы					

Вебинар на платформе МТС Линк

Очный тренинг в офисе Кепт, г. Москва

\*Цена за одного участника без учета НДС

## Всегда доступны

В этом разделе представлена информация об электронных курсах и записях вебинаров, доступных к покупке. Обучение на этих программах вы можете пройти в удобное для вас время на платформе дистанционного обучения Академии Кепт.

Доступ предоставляется на 1 месяц.

Бухгалтерский и финансовый учет	
Отчет о движении денежных средств: практика составления	15 500 ₽*
Аренда: МСФО, РСБУ, НУ	21 000 ₽*
Новое в РСБУ	21 000 ₽*
Основы МСФО	22 000 ₽*
Пути минимизации разниц в учетных подходах МСФО и РСБУ	17 500 ₽*
Практикум. Расчет отложенного налога балансовым методом (МСФО и РСБУ)	10 750 ₽*
Учет основных средств и капитальных вложений	15 000 ₽*
Учет нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы	22 400 ₽*
Учет ЦФА и ГЦП для компаний нефинансового сектор	25 900 ₽*

Управление финансами и операционная эффективность	
Финансы для лидеров нефинансовых функций	15 000 ₽*
Управленческая отчетность как основа для принятия решений	15 000 ₽*
Бюджетирование: основы и ключевые инструменты в новой экономической реальности	15 000 ₽*
Прогнозирование ликвидности	15 000 ₽*
Доверяй, но контролируй. Как выстроить эффективный процесс контроллинга затрат	15 000 ₽*
Моделируя, управляй: прогнозные финансовые модели и их применение в бизнесе	15 000 ₽*
Устойчивое развитие	
Энергоэффективность	10 000 ₽*
Нефинансовая отчетность	22 500 ₽*
Управление рисками, связанными с изменением климата	10 000 ₽*

\*Цена за одного участника без учета НДС.

# Актуальные вопросы МСФО

Даты проведения: 17–18 марта 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ  
к записи**  
1 месяц



**32 000 Р\***  
плюс НДС  
за одного участника



**6 часов\***  
1 день с 10:00 до 14:30.  
\* академический час

## Программа

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности».
- МСФО (IFRS) 19 «Дочерние компании без публичной отчетности: раскрытие информации».
- Поправки к МСФО, вступающие в силу с 1 января 2024 года и после этой даты.
- Решения КР МСФО.



Данный и другие тренинги Академии Kept могут быть реализованы в форме программы повышения квалификации с выдачей подтверждающих документов (подробная информация и условия [по запросу](#)).



**Анна Пушикова**  
Партнер, Группа  
по оказанию услуг в  
области бухгалтерского  
учета и отчетности АССА

Опыт Анны включает в себя:

- ▶ Руководство проектами по оптимизации процессов подготовки отчетности и сокращению сроков отчетности в соответствии с МСФО.
- ▶ Руководство проектами по переходу на МСФО 16 и разработке соответствующей методологии.
- ▶ Разработка методологии подготовки финансовой отчетности по МСФО, включая сближение с РСБУ и управленческим учетом.
- ▶ Создание методологического инструментария, включая учетные политики и методологию консолидации в соответствии с международными и российскими стандартами.
- ▶ Регулярный спикер Академии Kept.

Регистрация на вебинар 17–18 марта



# Учет нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы

Даты проведения: 26–27 февраля 2025 г.



**Вебинар**

онлайн



**Доступ к записи**

1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**

1 месяц



**32 000 Р\***

плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***

2 дня с 10:00 до 13:30.  
\* академический час



**22 400 Р\***

плюс НДС  
за одного участника



**5 часов**

видео + презентации



## Программа

- Общие положения (ФСБУ 14/2022):
  - признаки НМА,
  - объекты, не регулируемые ФСБУ 14/2022,
  - виды и группы нематериальных активов.
- Учет капитальных вложений в НМА (ФСБУ 26/2021):
  - первоначальная оценка,
  - затраты, относящиеся к капитальным вложениям в НМА,
  - затраты на улучшение НМА,
  - капитальные вложения в НИОКР.
- Последующий Учет НМА:
  - первоначальная оценка,
  - обесценение НМА и капитальных вложений в НМА,
  - амортизация НМА,
  - переходные положения и раскрытие информации.
- Налоговые последствия перехода на ФСБУ 14/2022.
- Сближение учета НМА в соответствии с РСБУ и МСФО и принципиальные различия, которые сохраняются после внедрения нового стандарта.

После вебинара участники будут уметь:

- Определять, является ли объект учета нематериальным активом в соответствии с требованиями нового стандарта.
- Определять первоначальную стоимость нематериальных активов.
- Корректно учитывать расходы на доработку объектов нематериальных активов.
- Осуществлять переход на новый стандарт ФСБУ 14/2022.
- Определять налоговые последствия внедрения нового стандарта.
- Выявлять возможности для сближения между РСБУ и МСФО.



**Анна Пушикова**  
Партнер, Группа  
по оказанию услуг в  
области бухгалтерского  
учета и отчетности АССА

Опыт Анны включает в себя:

- ▶ Руководство проектами по оптимизации процессов подготовки отчетности и сокращению сроков отчетности в соответствии с МСФО.
- ▶ Руководство проектами по переходу на МСФО 16 и разработке соответствующей методологии.
- ▶ Разработка методологии подготовки финансовой отчетности по МСФО, включая сближение с РСБУ и управленческим учетом.



**Екатерина Бурлянд**  
Директор,  
Департамент налогового  
и юридического  
консультирования

Екатерина имеет богатый опыт работы по консультированию российских и иностранных компаний по вопросам налогообложения в России и зарубежных странах.

Ее опыт также включает консультирование по вопросам трансфертного ценообразования и налогового структурирования. Она также отвечала за работу по консультированию по налоговым аспектам аудиторских проверок финансовой отчетности.

Екатерина участвовала в проектах по разработке учетной политики для целей бухгалтерского учета и налогообложения, разработке плана счетов и системы налоговых регистров.



**Андрей Герман**  
Старший менеджер,  
Департамент налогового  
и юридического  
консультирования

Андрей имеет опыт работы консультирования международных и российских компаний по различным налоговым вопросам.

Опыт работы Андрея включает:

- ▶ Содействие инвесторам в получении и дальнейшем применении региональных налоговых льгот.
- ▶ Проекты реструктуризации групп компаний, направленные на оптимизацию налоговых издержек и снижение налоговых рисков.
- ▶ Участие в различных проектах по трансфертному ценообразованию: подготовка документации/ методологии по трансфертному ценообразованию для трансграничных и внутрироссийских сделок различных типов.



**Регистрация на вебинар 26–27 февраля**



**Купить запись**



# Практикум. Расчет отложенного налога балансовым методом (МСФО и РСБУ)

Даты проведения: 27–28 марта 2025 г.



## Вебинар

онлайн



## Доступ к записи

1 месяц



## Запись вебинара



## Доступ

1 месяц



## 21 500 Р\*

плюс НДС за одного участника



## 10 часов\*

6 часов вебинара (2 дня с 10:00 до 12:30) и 4 часа самостоятельной работы.

\* академический час



## 10 750 Р\*

плюс НДС за одного участника



## 5 часов

видео + презентация и файлы с кейсами



## Программа

Практикум состоит из двух элементов: вебинар, на котором рассматривается основная концепция формирования отложенных налогов на прибыль и алгоритм расчета и признания налога на прибыль, и самостоятельная работа по расчету налога на прибыль балансовым методом на основании кейса, предоставленного участникам.

В расширенной версии курса вам будет предложено выполнить задание по расчету отложенного налога балансовым методом— по итогам вы получите развернутую обратную связь от экспертов курса. Кроме того, вы сможете задать экспертам вопросы по содержанию программы.

Программа курса включает следующие темы:

1. Налоговая база: определения, формулы, источники информации, примеры.
2. Определение временных разниц.
3. Исключения при первоначальном признании отложенных налогов.
4. Возмещаемость вычитаемых временных разниц и налоговых убытков.
5. Налоговая ставка.
6. Признание отложенного налога.
7. Постоянные налоговые разницы: источники возникновения и формирование.
8. Представление в отчетности и взаимозачет.
9. Последующая оценка отложенных налогов.
10. Сверка по налогу на прибыль.



## Алексей Гейнц

Менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности, АССА

Проектный опыт связан, в первую очередь, с внедрением ФСБУ 25 и МСФО 16 (описание методологии и алгоритмов учёта и отчётности) в бухгалтерский учёт компаний-арендодателей и внедрением учетных систем.



Регистрация на вебинар 27–28 марта



Купить запись



# Пути минимизации разниц в учетных подходах МСФО и РСБУ

Даты проведения: 7–9 апреля 2025 г.



**Вебинар**

онлайн



**Доступ к записи**

1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**

1 месяц



**35 000 Р\***

плюс НДС  
за одного участника



**12 часов\***

3 дня с 10:00 до 13:30.  
\* академический час



**17 500 Р\***

плюс НДС  
за одного участника



**5 часов**

видео + презентация



## Программа

Вебинар будет полезен компаниям, которые ведут одновременно учет в соответствии с МСФО и РСБУ, а также для компаний, которые планируют внедрение учета в соответствии с МСФО в ближайшем будущем.

В рамках тренинга мы рассмотрим:

1. Формирование учетной политики по МСФО и РСБУ — основополагающие принципы.
2. Возможности сближения политик РСБУ и МСФО на сегодняшний день.
3. Ключевые различия отдельных стандартов, которые приводят к разницам.

В рамках тренинга будут рассмотрены основные операции:

- основные средства и Капитальные вложения. Положения МСФО (IAS) 16 и ФСБУ 6/2020 и 26/2020;
- нематериальные активы. Положения МСФО (IAS) 38, ПБУ 14/2007 и ФСБУ 14/2022;
- учет операций аренды. Положения МСФО (IFRS) 16 и ФСБУ 25/2018;
- иные распространенные операции.

В дополнение к данному тренингу можно приобрести [Практикум по подготовке отчетности по МСФО методом трансформации из РСБУ.](#)



**Любовь Лебединская**  
Менеджер,  
Департамент аудита

Опыт в области проведения аудита и оказания содействия в подготовке финансовой отчетности в соответствии с РСБУ, МСФО и ОПБУ США. Имеет опыт работы с клиентами из нефтяного, энергетического сектора.



**Мария Уварова**  
Менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности

Имеет опыт руководства проектами по подготовке отчетности по МСФО для компаний инфраструктурного строительства и розничной торговли, а также проведения аудита финансовой отчетности.

Специализируется на оказании услуг по подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, в том числе первого применения МСФО.

Мария специализируется в проведении тренингов в области бухгалтерского учета и отчетности. Постоянный спикер Академии Кэпт.



**Ирина Путинцева**  
Менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности

Опыт работы более 10 лет в качестве бухгалтера и ответственного за подготовку финансовой отчетности по РСБУ и МСФО в коммерческих компаниях строительного, инвестиционного сектора, а также сектора услуг. Ирина специализируется на оказании консультационных услуг в области бухгалтерского учета и отчетности для коммерческих организаций.



**Регистрация на вебинар 7–9 апреля**



**Купить запись**



# Учет ЦФА и ГЦП для компаний нефинансового сектора

Даты проведения: 13–14 мая 2025 г.



## Вебинар

онлайн



## Доступ к записи

1 месяц



## Запись вебинара



## Доступ

1 месяц



## 37 000 ₽\*

плюс НДС  
за одного участника



## 8 часов\*

2 дня с 10:00 до 13:30.  
\* академический час



## 25 900 ₽\*

плюс НДС  
за одного участника



## 7 часов

видео + презентация



## Программа

### День 1:

- Общий обзор видов ЦФА. Законодательные аспекты регулирования сделок с ЦФА.
- Долговой ЦФА: бухгалтерский и налоговый учет и отражение в МСФО:
  - возможные подходы к учету у Эмитента,
  - возможные подходы к учету у Инвестора,
  - числовой пример учета Долгового ЦФА в РСБУ, МСФО и налоговом учете (ОСН) у Эмитента и Инвестора.
- ЦФА на базисный актив (ЦФА на БА): бухгалтерский и налоговый учет и отражение в МСФО:
  - возможные подходы к учету у Эмитента,
  - возможные подходы к учету у Инвестора,
  - числовой пример учета Долгового ЦФА в РСБУ, МСФО и налоговом учете (ОСН) у Эмитента и Инвестора.

### День 2:

- Гибридные цифровые права (ГЦП): бухгалтерский и налоговый учет и отражение в МСФО:
  - возможные подходы к учету у Эмитента,
  - возможные подходы к учету у Инвестора.
- Числовой пример учета ГЦП в РСБУ, МСФО и налоговом учете (ОСН) у Эмитента и Инвестора.



### Ольга Карфидова

Заместитель директора,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности, FCCA

Ольга обладает более чем 15-летним опытом в области оказания консультационных, аудиторских и M&A услуг для российских и иностранных банков, инвестиционных, лизинговых и других компаний финансового сектора

Проектный опыт Ольги:

- Методологическая поддержка автоматизации составления форм отчетности в рамках перехода на единую модель данных.
- Консультирование российских и международных компаний по сложным вопросам бухгалтерского учета, включая учет ЦФА и ГЦП.
- Восстановление учета и подготовка отчетности для компаний финансового сектора.



### Юлия Яблокова

Старший менеджер,  
Департамент налогового  
и юридического  
консультирования

Опыт Юлии охватывает преимущественно сектора: Банковский сектор, страховой сектор, дилеры на рынке ценных бумаг.

Сертифицированный бухгалтер по управленческому учету (CIMA).

Проектный опыт Юлии:

- Консультирование российских и международных компаний и банков по российскому налоговому законодательству.
- Разработка методологии и автоматизация налогового учета в компаниях финансового сектора.
- Проекты по внедрению FATCA российскими банками, подготовка методологии классификации и идентификации для целей FATCA, разработка критериев классификации для целей FATCA и 173-ФЗ.



Регистрация на вебинар 13–14 мая



Купить запись



# Практикум. Отчет о движении денежных средств (МСФО и РСБУ)

Даты проведения: 22–23 мая 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**21 500 ₽**  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
6 часов вебинара  
(2 дня с 10:00 до 12:30)  
и 4 часа самостоятельной  
работы.  
\* академический час



## Программа

Практикум состоит из двух элементов: вебинар, на котором рассматриваются основные концепции построения отчета о движении денежных средств, а также демонстрируется построение ОДДС спикером, и самостоятельная работа по построению ОДДС косвенным методом на основании кейса, предоставленного участникам.

В рамках вебинара будут рассмотрены следующие темы:

- Понятие денежных средств и денежных эквивалентов в соответствии с МСФО.
- Денежные средства и их эквиваленты, недоступные к использованию.
- Порядок разнесения денежных потоков по видам деятельности в отчете о движении денежных средств.
- Методы построения отчета о движении денежных средств (прямой и косвенный).
- Особенности построения консолидированного отчета о движении денежных средств.
- Подготовка отчета о движении денежных средств прямым и косвенным методами.
- Разбор модели ОДДС в MS Excel.

В рамках практикума участникам будет направлено задание совместно с моделью в MS Excel и будет дано две недели на решение кейса. По результатам сданных работ участники получают развернутую обратную связь.



### Полина Успенская

Заместитель директора,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности.

Диплом АССА по  
международной финансовой  
отчетности (ДипИФР-рус),  
АССА

Полина имеет опыт работы в бухучете и финансах более 10 лет.

**Опыт Полины включает:**

- ▶ разработку учетных политик, планов счетов, регламентов учета,
- ▶ разработку методологии трансформации и консолидации,
- ▶ практическую подготовку отчетности по МСФО,
- ▶ внедрение функций учета в компаниях и модернизация существующих процессов учета.



**Регистрация на вебинар 22–23 мая**



# Отчет о движении денежных средств: практика составления



**Электронный курс**



**Доступ**

1 месяц



**15 500 Р\***

плюс НДС за одного участника



**5 часов**

интерактивный курс + дополнительные материалы по теме курса



## Программа

Курс направлен на формирование представления о процессе построения отчета о движении денежных средств. Вы научитесь правильно классифицировать денежные потоки по видам деятельности, узнаете особенности построения консолидированного ОДДС, а также отработаете практические навыки по подготовке ОДДС в соответствии с требованиями МСФО с применением модели в MS Excel.

В расширенной версии курса вам будет предложено самостоятельно оставить ОДДС — по итогам вы получите развернутую обратную связь от экспертов курса. Кроме того, вы сможете задать экспертам вопросы по содержанию программы.

Программа курса включает следующие темы:

1. Понятие денежных средств и денежных эквивалентов в соответствии с МСФО.
2. Денежные средства и их эквиваленты, недоступные к использованию.
3. Порядок разнесения денежных потоков по видам деятельности в отчете о движении денежных средств.
4. Методы построения отчета о движении денежных средств (прямой и косвенный).
5. Подготовка отчета о движении денежных средств прямым и косвенным методами.
6. Особенности построения консолидированного отчета о движении денежных средств.
7. Подробная демонстрация составления ОДДС косвенным методом.
8. Практика с обратной связью от экспертов курса.

Курс полностью разработан на основе материалов одноименного экспертного вебинара Академии Kept.

Курс содержит:

- теоретические материалы,
- практические задачи с развернутой обратной связью,
- видео с демонстрацией составления ОДДС в MS Excel.



**Купить электронный курс**



# Новое в РСБУ

Даты проведения: 22–23 мая 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**30 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30.  
\* академический час



**21 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**4,5 часов**  
видео + презентация



## Программа

1. Учет нематериальных активов и капитальных вложений в нематериальные активы.
2. Обзор ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность».
3. Редомициляция. Формирование показателей отчетности.
4. Рекомендации Минфина РФ аудиторам за 2023 год.
5. Изменение наименования или организационно-правовой формы клиента.



**Любовь Лебединская**  
Менеджер,  
Департамент аудита

Опыт в области проведения аудита и оказания содействия в подготовке финансовой отчетности в соответствии с РСБУ, МСФО и ОПБУ США. Имеет опыт работы с клиентами из нефтяного, энергетического сектора.



**Мария Уварова**  
Менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности

Имеет опыт руководства проектами по подготовке отчетности по МСФО для компаний инфраструктурного строительства и розничной торговли, а также проведения аудита финансовой отчетности.

Специализируется на оказании услуг по подготовке консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО, в том числе первого применения МСФО.

Мария специализируется в проведении тренингов в области бухгалтерского учета и отчетности. Постоянный спикер Академии Кепт.



Купить запись



Оставить заявку на участие



# Учет основных средств и капитальных вложений

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**35 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**12 часов\***  
3 дня с 10:00 до 13:30.  
\* академический час



**15 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**7 часов**  
видео + презентация



## Программа

1. Управление производственными активами.
2. ФСБУ 6/2020 «Основные средства» и ФСБУ26/2020 «Капитальные вложения».
3. Учет ремонтов.
4. Различия между РСБУ и МСФО.
5. МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».
6. Налоговые аспекты учета Основных средств и Капитальных вложений.



**Анна Пушикова**

Партнер, Группа по оказанию услуг в области бухгалтерского учета и отчетности АССА

Анна оказывает услуги в области бухгалтерской методологии, подготовки финансовой отчетности в соответствии с МСФО, внедрении функций учета в компаниях и модернизации существующих процессов учета.

**Опыт Анны включает в себя:**

- ▶ Руководство проектами по оптимизации процессов и сокращения сроков подготовки отчетности.
- ▶ Руководство проектами по переходу на МСФО 16.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии подготовки финансовой отчетности по МСФО, в том числе первое применение МСФО, РСБУ и управленческого учета, а также их сближению.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии ведения учета по РСБУ.
- ▶ Разработку методологического инструментария в соответствии с российскими и международными стандартами, включая учетные политики и методологию консолидации.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии для внедрения систем бухгалтерского и управленческого учета.
- ▶ Руководство проектами по внедрению учетных функций (МСФО, управленческий учет).
- ▶ Постоянный спикер Академии Kept.



**Купить запись**



**Оставить заявку на участие**



## Аренда: МСФО, РСБУ, НУ

**Запись вебинара****Доступ**

1 месяц

**21 0000 ₽\***

плюс НДС за одного участника

**7 часов**

5 видео + презентации

**Программа**

## Модуль 1

1. Общий обзор текущего законодательства в отношении учета договоров аренды.
2. Определение и идентификация аренды; освобождения от признания и упрощения учета.
3. Аренда и «неарендные» компоненты договора.
4. Оценка обязательства по аренде:
  - ставка дисконтирования.

## Модуль 2

1. Оценка обязательства по аренде:
  - срок аренды,
  - арендные платежи.
2. Оценка актива в форме права пользования.

## Модуль 3

1. Вопросы последующего учета: переоценка и модификация,
2. Прочие вопросы: субаренда и другие,
3. Представление в отчетности и раскрытие информации,
4. Обзор налоговых последствий перехода на ФСБУ 25/2018.

**Купить запись****Анна Пушикова**

Партнер, Группа по оказанию услуг в области бухгалтерского учета и отчетности АССА

Анна оказывает услуги в области бухгалтерской методологии, подготовки финансовой отчетности в соответствии с МСФО, внедрении функций учета в компаниях и модернизации существующих процессов учета.

**Опыт Анны включает в себя:**

- ▶ Руководство проектами по оптимизации процессов и сокращения сроков подготовки отчетности.
- ▶ Руководство проектами по переходу на МСФО 16.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии подготовки финансовой отчетности по МСФО, в том числе первое применение МСФО, РСБУ и управленческого учета, а также их сближению.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии ведения учета по РСБУ.
- ▶ Разработку методологического инструментария в соответствии с российскими и международными стандартами, включая учетные политики и методологию консолидации.
- ▶ Руководство проектами по разработке методологии для внедрения систем бухгалтерского и управленческого учета.
- ▶ Руководство проектами по внедрению учетных функций (МСФО, управленческий учет).
- ▶ Постоянный спикер Академии Kept.

# Основы МСФО



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**22 000 Р\***  
плюс НДС за одного участника



**14 часов**  
12 видео + презентации



## Программа

Запись 6 вебинаров с разбором примеров, освещающих базовые требованиями МСФО. Подходит для тех, кому необходимо за короткий срок понять особенности учета в соответствии с МСФО.

1. Введение в МСФО.
2. Концептуальные основы МСФО.
3. Требования основных стандартов МСФО:
  - МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»,
  - МСФО (IFRS) 1 «Первое применение МСФО»,
  - МСФО (IAS) 8 «Разработка учетной политики, бухгалтерские оценки и ошибки»,
  - МСФО (IAS) 16 «Основные средства»
  - МСФО (IFRS) 16 «Аренда»,
  - МСФО (IAS) 38 «Нематериальные активы».
4. Требования основных стандартов МСФО:
  - МСФО (IAS) 40 «Инвестиционная недвижимость»,
  - МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов»,
  - МСФО (IAS) 2 «Запасы»,
  - МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты»,
  - МСФО (IAS) 28 «Ассоциированные компании»,
  - МСФО (IAS) 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы»,
  - МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями»,
  - МСФО (IAS) 12 «Налог на прибыль»,
  - МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений обменных курсов валют».
5. Принципы подготовки консолидированной отчетности.
6. Подготовка отчета о движении денежных средств.



**Любовь Лебединская**  
Менеджер,  
Департамент аудита

Опыт в области проведения аудита и оказания содействия в подготовке финансовой отчетности в соответствии с РСБУ, МСФО и ОПБУ США. Имеет опыт работы с клиентами из нефтяного, энергетического сектора.



**Алексей Гейнц**  
Менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области бухгалтерского  
учета и отчетности, АССА

Проектный опыт связан, в первую очередь, с внедрением ФСБУ 25 и МСФО 16 (описание методологии и алгоритмов учёта и отчётности) в бухгалтерский учет компаний-арендодателей и внедрением учетных систем.



**Купить запись**



# Практикум. МСФО с нуля (программа повышения квалификации)

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**52 000 Р**  
плюс НДС  
за одного участника



**Удостоверение  
о повышении  
квалификации**

по итогам успешного  
завершения обучения



**Доступ  
к материалам**

1 месяц после  
окончания программы  
курса



**48 часов\***

20 часов видеоуроков,  
16 часов вебинаров (каждый понедельник  
и среду с 10:00 до 13:00), 12 часов выполнение  
практических заданий.

\* академический час



## Программа

Практикум состоит из двух элементов: вебинар, на котором рассматриваются основные концепции построения отчета о движении денежных средств, а также демонстрируется построение ОДДС спикером, и самостоятельная работа по построению ОДДС косвенным методом на основании кейса, предоставленного участникам.

В рамках вебинара будут рассмотрены следующие темы:

- Понятие денежных средств и денежных эквивалентов в соответствии с МСФО.
- Денежные средства и их эквиваленты, недоступные к использованию.
- Порядок разнесения денежных потоков по видам деятельности в отчете о движении денежных средств.
- Методы построения отчета о движении денежных средств (прямой и косвенный).
- Особенности построения консолидированного отчета о движении денежных средств.
- Подготовка отчета о движении денежных средств прямым и косвенным методами.
- Разбор модели ОДДС в MS Excel.

В рамках практикума участникам будем направлено задание совместно с моделью в MS Excel и будет дано две недели на решение кейса.

По результатам сданных работ участники получают развернутую обратную связь.

- ▶ Спикеры определяются на основании их практического опыта в зависимости от финального выбора тем.



**Оставить заявку на участие**



# Практикум. Подготовка отчетности по МСФО методом трансформации из РСБУ

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**21 500 Р**  
плюс НДС  
за одного участника



**12 часов\***  
6 часов вебинара  
(2 дня с 10:00 до 12:30)  
и 4 часа самостоятельной  
работы.

\* академический час



## Программа

Практикум проходит в формате вебинара и предполагает самостоятельное выполнение практической задачи с получением обратной связи от куратора.

**В рамках вебинара будут рассмотрены следующие вопросы:**

- Документы, регулирующие подготовку отчетности по МСФО.
- Виды трансформационных корректировок.
- Особенности подготовки консолидированной отчетности.
- Основные корректировки при трансформации отчетности.
- Знакомство с моделью трансформации в формате MS Office Excel.

**Практическая часть включает:**

- Самостоятельная работа по подготовке отчета о финансовом положении, отчета о прибыли и убытке, отчета о движении капитала методом трансформации из РСБУ в МСФО с применением трансформационной модели. На подготовку решения дается две недели.
- Обратная связь от куратора по выполненной самостоятельной работе. Разбор верного решения.

Практикум рекомендуется приобретать в дополнение к вебинару [Пути минимизации разниц в учетных политиках МСФО и РСБУ](#), так как в рамках практикума детально не рассматриваются положения учетных политик, которые приводят к разницам в отчетности РСБУ и МСФО.

- ▶ Спикеры определяются на основании их практического опыта в зависимости от финального выбора тем.



**Оставить заявку на участие**



# Самодиагностика: как научиться выявлять и предотвращать риски в сфере трудовых отношений и расчетов с персоналом

Дата проведения: 6 февраля 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**25 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**Доступ  
к записи**  
1 месяц



**4 часа\***  
1 день с 10:00 до 14:30.  
\* академический час



## Программа

Тренинг разработан на базе опыта специалистов Группы по оказанию услуг в области управления персоналом и налогообложения физических лиц и содержит большое количество практических примеров.

Программа тренинга:

- В каких случаях компании может быть полезна диагностика в сфере трудовых отношений и расчетов с персоналом, налогов и взносов с фонда оплаты труда.
- Когда и как государственные контролирующие органы имеют право проверять работодателя в сфере трудовых отношений и расчетов с персоналом, налогов и взносов с фонда оплаты труда.
- Какие нарушения трудового законодательства, законодательства, регулирующего НДФЛ и страховые взносы, чаще всего встречаются на практике.
- Как выстроить процесс диагностики, какие источники информации и инструменты стоит использовать, чтобы сделать диагностику наиболее эффективной.
- Как предотвратить нарушение регуляторных требований в сфере трудовых отношений и расчетов с персоналом, налогов и взносов с фонда оплаты труда.
- Практическое задание: разработка мероприятий по минимизации рисков, выявленных в ходе диагностики.

**Целевая аудитория:** Специалисты кадровой функции, функции расчета заработной платы, налоговые специалисты, внутренние аудиторы.



**Регистрация на тренинг 6 февраля**



**Ольга Жирова**

Директор,  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Опыт работы в сфере оказания услуг по управлению персоналом и налогообложению физических лиц более 15 лет.

- ▶ Проведение стратегических сессий и разработка HR-стратегий для крупных компаний.
- ▶ Управление проектами по повышению эффективности процессов подбора, включая бенчмаркинг и внедрение KPI.
- ▶ Трансформация HR-функции.
- ▶ Опыт управления проектами по разработке и внедрению многофункциональных центров обслуживания, включая функции управления персоналом.
- ▶ Кадровый документооборот и нормативное регулирование.



**Юлия Бекетова**

Старший менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Опыт работы в сфере оказания услуг по управлению персоналом и налогообложению физических лиц более 9 лет.

- ▶ Проведение проверок полного цикла кадрового документооборота, а также проверок в области расчетов с персоналом и расчетов налогов/взносов с фонда оплаты труда.
- ▶ Консультирование по вопросам управления персоналом и расчетов с персоналом, расчета налогов/взносов с фонда оплаты труда.
- ▶ Участие в разработке локальных нормативных актов, регулирующих трудовые отношения и оплату труда персонала.



**Ирина Барышева**

Менеджер  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Профессиональный опыт Ирины включает::

- ▶ Проведение диагностики для компаний различных отраслей, включая анализ локальных нормативных актов и первичных документов.
- ▶ Аудиты расчетов заработной платы.
- ▶ Проведение тренингов для представителей бухгалтерии и кадровых.
- ▶ Консультирование по трудовому и налоговому праву.

# Программы долгосрочной мотивации — просто о сложном

Дата проведения: 31 марта 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**25 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**4 часа\***  
1 дня с 10:00 до 14:30.  
\* академический час



## Программа

**Цель тренинга:** сформировать представление о возможных вариантах построения программ долгосрочной мотивации и способах их имплементации.

По результатам прохождения курса вы узнаете:

- какие задачи решает система долгосрочного премирования;
- какие существуют типы программ долгосрочной мотивации;
- основные тенденции на рынке программ долгосрочной мотивации в России;
- как соблюсти баланс интересов заинтересованных групп при дизайне программы долгосрочной мотивации;
- как выстроить проект по разработке и имплементации программы долгосрочной мотивации;
- какие аспекты стоит проработать при построении программ долгосрочной мотивации.

**Целевая аудитория** — руководители и специалисты отдела управления персоналом.



**Регистрация на тренинг 31 марта**



**Ольга Жирова**

Директор,  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Опыт работы в сфере оказания услуг по управлению персоналом и налогообложению физических лиц более 15 лет.

- ▶ Проведение стратегических сессий и разработка HR-стратегий для крупных компаний.
- ▶ Управление проектами по повышению эффективности процессов подбора, включая бенчмаркинг и внедрение KPI.
- ▶ Трансформация HR-функции.
- ▶ Опыт управления проектами по разработке и внедрению многофункциональных центров обслуживания, включая функции управления персоналом.
- ▶ Кадровый документооборот и нормативное регулирование.



**Юлия Бекетова**

Старший менеджер,  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Опыт работы в сфере оказания услуг по управлению персоналом и налогообложению физических лиц более 9 лет.

- ▶ Проведение проверок полного цикла кадрового документооборота, а также проверок в области расчетов с персоналом и расчетов налогов/взносов с фонда оплаты труда.
- ▶ Консультирование по вопросам управления персоналом и расчетов с персоналом, расчета налогов/взносов с фонда оплаты труда.
- ▶ Участие в разработке локальных нормативных актов, регулирующих трудовые отношения и оплату труда персонала.



**Ирина Барышева**

Менеджер  
Группа по оказанию услуг  
в области управления  
персоналом и налогообложения  
физических лиц

Профессиональный опыт Ирины включает:

- ▶ Проведение диагностики для компаний различных отраслей, включая анализ локальных нормативных актов и первичных документов.
- ▶ Аудиты расчетов заработной платы.
- ▶ Проведение тренингов для представителей бухгалтерии и кадровых.
- ▶ Консультирование по трудовому и налоговому праву.

# Семинары Кепт в области трансфертного ценообразования

Даты проведения: 8–10 апреля 2025 г.



**Очный**  
формат



**20 000 ₽\***

участие в 1 модуле.

**Предусмотрены скидки.**

\*плюс НДС за одного участника



**3 дня\***

с 09:00 до 16:30

\* академический час



## Программа

### День 1

**Модуль 1.** Основные принципы контроля цен для целей налогообложения: правоприменительная практика, Соглашения о ценообразовании и взаимосогласительные процедуры.

**Модуль 2.** Ценообразование по сделкам с товарами с конкретными практическими задачами.

**Модуль 3.** Ценообразование и тренды ТЦ по сделкам оказания услуг (переквалификация, принцип коммерческой осмотрительности и т.п.). Обзор конкретных примеров.

**Модуль 4.** Расчёт фактических показателей рентабельности и его сравнение с рыночным уровнем.

### День 2

**Модуль 5.** Ценообразование в финансовых сделках (займы и поручительства). Принципы ТЦ в финансовом секторе на основе Руководства ОЭСР по ТЦО и российской практики. Налоговые последствия беспроцентных займов между взаимозависимыми лицами.

**Модуль 6.** Ценообразование в сделках с нематериальными активами.

**Модуль 7.** Налоговые проверки по трансфертным ценам: стратегии защиты. Последняя судебная практика в отношении контролируемых сделок и прочих (не контролируемых) сделок с взаимозависимыми лицами.

**Модуль 8.** Подготовка отчётности по трансфертному ценообразованию: документация в целях налогового контроля и уведомление о контролируемых сделках. BEPS 13. Уведомление об участии в МГК, Страновой отчёт, Глобальная документация, Национальная документация. Тренды страновых сведений BEPS 13 (Глобальная Документация МГК, Страновой отчёт).

### День 3

**Модуль 9.** Нововведения в ТЦ законодательство в НК РФ, практические примеры и спорные вопросы.

**Модуль 10.** Таможенный контроль цен во внутригрупповых сделках – практические ситуации.

**Модуль 11.** Обзор законодательства в ближайших странах: Казахстан, Узбекистан, Таджикистан, ОАЭ

- ▶ Спикеры определяются на основании их практического опыта в зависимости от финального выбора тем.



Регистрация на семинары 8–10 апреля



# HR-аналитика

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**25 000 Р\***  
\*плюс НДС за одного участника



**8 часов\***  
1 день с 09:00 до 18:00  
\* академический час



## Программа

Цель тренинга: изучить и эффективно применять на практике HR-метрики по управлению персоналом.

По результатам прохождения курса вы будете уметь:

- Классифицировать и подбирать необходимые метрики под различные задачи управления персоналом (общие HR-метрики, подбор и адаптация, обучение и развитие и пр.)
- Работать с источниками получения данных и организовывать процесс их сбора для анализа метрик
- Формировать и проверять гипотезы на основе полученных данных
- Самостоятельно решать кейсы по расчету HR-метрик.

**Целевая аудитория** — специалисты по подбору, обучению и развитию, специалисты по компенсациям и льготам, специалисты по кадровому администрированию, HR-аналитики, менеджеры по персоналу, руководители HR-подразделений, директора по персоналу, HR бизнес-партнеры.



Оставить заявку на участие



### Ольга Жирова

Директор,  
Группа по оказанию услуг в области управления персоналом и налогообложения физических лиц

Опыт работы в сфере оказания услуг по управлению персоналом и налогообложению физических лиц более 15 лет.

- ▶ Проведение стратегических сессий и разработка HR-стратегий для крупных компаний.
- ▶ Управление проектами по повышению эффективности процессов подбора, включая бенчмаркинг и внедрение KPI.
- ▶ Трансформация HR-функции.
- ▶ Опыт управления проектами по разработке и внедрению многофункциональных центров обслуживания, включая функции управления персоналом.
- ▶ Кадровый документооборот и нормативное регулирование.



### Марк Цирельсон

Менеджер  
Группа по оказанию услуг в области управления персоналом и налогообложения физических лиц

- ▶ Опыт повышения эффективности HR-процессов через бенчмаркинг, разработку инициатив и дорожных карт, а также целевых процессов и KPI для различных компаний.
- ▶ Консультирование по организации HR OЦO, включая разработку бизнес-процессов и внутренних инструкций для сервисных компаний и банков.
- ▶ Успешный опыт разработки систем мотивации и обновления оплаты труда для крупных строительных, аэропортов и страховых компаний.
- ▶ Проведение кадрового аудита, консультирование по трудовому законодательству и разработка стратегий оптимизации численности персонала для международных компаний.
- ▶ Организация стратегических сессий и воркшопов по трансформации HR-функции и управлению талантами для крупных корпораций и банков.

# Управление инвестициями: новые риски и возможности

Даты проведения: 13–14 марта 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**30 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



## Программа

1. Инвестиционные решения как драйвер роста стоимости компании. Инвестиционная стратегия компании. Основные параметры и предпосылки создания инвестиционной стратегии компании.
2. Годовой цикл управления эффективностью инвестиционных проектов.
3. Основные параметры создания бизнес-плана проекта и финансовой модели проекта методом дисконтируемых денежных потоков.
4. Критерии оценки эффективности инвестиционных проектов (NPV, IRR, MIRR, PB, DPB, PI и прочие).
5. Учет рисков составляющей инвестиционных проектов (сценарный анализ, факторный анализ, количественная оценка риска, метод реальных опционов).
6. Портфельный подход в управлении инвестиционными проектами.
7. Концепция управления активами в инвестиционном процессе.
8. Особенности управления инвестиционными проектами в различных отраслях (тяжелая промышленность, легкая промышленность).
9. Специфические инвестиционные проекты (выбор финансирования актива (лизинг, кредит, операционная аренда, частота замены активов)).
10. Альтернативные инвестиционные проекты и перспективные возможности (венчурные инвестиции, прямые инвестиции, цифровые финансовые активы, исламские финансы).
11. Особенности применения программных продуктов для управления инвестиционными проектами на основании опыта разработок в различных системах.
12. Тенденции управления инвестиционными программами в российских компаниях за 2022–2023 гг.

**Case study: разработка бизнес-плана и финансовой модели инвестиционного проекта.**



**Александр Калугин**

Директор,  
Группа цифровые финансы

Консультант-методист Проекта Минфина России по повышению уровня финансовой грамотности взрослого населения (2017 — 2020).

Старший член ассоциации ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants), 2017.

Работал менеджером отдела корпоративного планирования и финансов в дочерней компании одной из крупнейших японских корпораций Sumitomo Corporation.



**Регистрация на вебинар 13–14 марта**



# Финансовый анализ: ключевые метрики в условиях неопределенности

Даты проведения: 24–25 марта 2025 г.



**Вебинар**

онлайн



**Доступ к записи**

1 месяц



**30 000 ₽\***

плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***

2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



## Программа

- Понятие и цели финансового анализа. Ключевые пользователи. Виды анализа.
- Анализ основных форм финансовой отчетности. Отличия РСБУ и МСФО, влияние стандартов на результаты финансового анализа.
- Финансовые коэффициенты: эффективность деятельности, отраслевая специфика, деловая активность, рентабельность активов, ликвидность и финансовая устойчивость бизнеса в условиях неопределенности.
- Взаимосвязь финансовых коэффициентов, многофакторные модели взаимозависимости финансовых коэффициентов.
- Анализ устойчивости бизнес-модели компании под воздействием факторов риска («Цифровой двойник бизнеса»). Проверка гипотез: факторный анализ, сценарный анализ, анализ методом «Монте-Карло».
- Финансовый анализ стартапов и быстро растущих компаний.
- Анализ вероятности банкротств.
- Анализ эффективности отрасли. Учет неопределенности.
- Текущие реалии доступа к информации для финансового анализа и моделирования. Инструменты для проведения финансового анализа. Использование инструментов машинного обучения.

### Case study: подготовка заключения по результатам финансового анализа.

- Определение потенциала для повышения эффективности компании.



**Наталья Грохольская**

Менеджер, Группа  
Цифровые финансы  
СИМА

Наталья имеет более 10 лет опыта работы на консалтинговых проектах для крупнейших компаний. Специализируется в областях:

- ▶ разработки методологии бюджетирования;
- ▶ моделирования, оптимизации и реинжиниринга бизнес-процессов;
- ▶ разработки регламентирующих документов; анализа ключевых показателей эффективности.

Имеет опыт оказания консультационных услуг по совершенствованию систем ключевых показателей эффективности для компаний нефтегазового и транспортного секторов.



**Регистрация на вебинар 24–25 марта**



# Прогнозирование ликвидности

Даты проведения: 31 марта — 1 апреля 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**30 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**15 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**4,5 часов**  
видео + презентация



## Программа

1. Организация казначейской функции: современный взгляд.
2. Платежный календарь и бюджет движения денежных средств.
3. Методы прогнозирования денежных потоков, конфигуратор методов.
4. Планирование и прогнозирование денежных потоков:
  - синхронизация и оптимизация денежных потоков;
  - определение оптимального уровня денежных средств;
  - кассовые разрывы, ранжирование платежных операций;
  - управление остатками на счетах, расчет оптимального остатка.
5. Управление среднесрочной ликвидностью. Методы среднесрочного вероятностного прогнозирования:
  - методы моделирования ДС при вероятностном прогнозировании;
  - факторы риска;
  - кейсы использования вероятностного прогнозирования на среднесрочный горизонт;
  - инструменты автоматизации и цифровизации.



**Ольга Никитина**

Заместитель менеджера,  
Группа цифровые финансы

Ольга имеет более восьми лет опыта в области управления ликвидностью и специализируется в следующих областях:

- ▶ оптимизация бизнес-процессов в области управления ликвидностью, в т.ч. внедрение и администрирование кэш-пулинга на базе SAP;
- ▶ аналитическая отчетность, факторный анализ, визуализация данных;
- ▶ разработка регламентирующих документов.

До перехода в консалтинг Ольга работала в финансовой службе крупного металлургического холдинга.



**Алина Ижмулкина**

Старший консультант,  
Группа цифровые финансы

Проектный опыт Алины включает:

Разработку концепции развития цифрового казначейства

- ▶ Разработку системы локальных нормативных актов и формирование рекомендаций по совершенствованию нормативно-регламентной документации.
- ▶ Анализ «AS IS» текущих бизнес-процессов, подготовка «TO BE», методологическое и графическое сопровождение описания автоматизации бизнес-процессов на базе SAP S/4 HANA.
- ▶ Централизацию казначейских функций и функций управления человеческим капиталом.



**Регистрация на вебинар 31 марта — 1 апреля**



**Купить запись**



# Финансы для лидеров нефинансовых функций

Даты проведения: 10–11 апреля 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**30 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**15 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**5 часов**  
видео + презентация



## Программа

1. Основные экономические понятия и финансовые отчеты компании.
2. Основные процессы финансово-экономического управления (планирование, исполнение, контроль и анализ).
3. Виды учета и отчетности (бухгалтерский, налоговый, управленческий).
4. Основы финансового анализа (вертикальный, горизонтальный, коэффициентный).
5. Виды, назначение финансовых коэффициентов для целей комплексного анализа финансово-хозяйственного положения компании.
6. Обзор наиболее популярных финансовых коэффициентов.
7. Управление ресурсами компании (доходы, расходы, себестоимость, маржинальность, инвестиции).
8. Роль нефинансовых подразделений в создании стоимости компании. Взаимосвязь производственных и финансовых показателей.
9. Управление бюджетом и финансовыми потоками подразделения/проекта и компании и его связь с ключевыми показателями эффективности компании.
10. Принятие осознанных финансовых решений, использование финансовых знаний в переговорах внутри компании и во вне компании.
11. Основы юнит-экономики продукта компании.

**Case study:** определение взаимосвязи между финансовыми и нефинансовыми показателями. Влияние на финансовый результат.



**Александр Калугин**

Директор,  
Группа цифровые финансы

Консультант-методист Проекта Минфина России по повышению уровня финансовой грамотности взрослого населения (2017 — 2020).

Старший член ассоциации ACCA (The Association of Chartered Certified Accountants), 2017.

Работал менеджером отдела корпоративного планирования и финансов в дочерней компании одной из крупнейших японских корпораций Sumitomo Corporation.



Регистрация на вебинар 10–11 апреля



Купить запись



# Управленческая отчетность как основа для принятия решений

Даты проведения: 22–23 апреля 2025 г.



## Вебинар

онлайн



## Доступ к записи

1 месяц



## Запись вебинара



## Доступ

1 месяц



## 30 000 ₽\*

плюс НДС  
за одного участника



## 8 часов\*

2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



## 15 000 ₽\*

плюс НДС  
за одного участника



## 5 часов

видео + презентация



## Программа

- Понятие управленческой отчетности. Основные отличия от регламентированной отчетности.
- Виды управленческих отчетов. Пользователи, регулярность представления и степень детализации для различных уровней. Типы данных для принятия управленческих решений.
- Требования к отчетности для руководства и аналитиков.
- Специфика показателей управленческой отчетности для различных отраслей
- Основные источники информации. Правила работы с данными.
- Современные инструменты автоматизации управленческой отчетности. Российские решения. Обзор, функциональность, преимущества и ограничения.

### Case study «Готовим управленческий отчет» (часть 1): выбираем показатели и их детализацию, ищем данные.

- Понятие информационно-аналитической панели (дашборда).
- Законы восприятия и принципы визуализации.
- Сценарий дашборда: определение цели, логика построения и принципы навигации.
- Основные элементы визуализации: графики, диаграммы, картограммы, иллюстрации. Выбор диаграммы в зависимости от вида анализа данных. Комбинация текста, таблиц, графиков, диаграмм и иллюстраций.
- Практические примеры визуализации данных. Демонстрация прототипов дашбордов.

### Case study «Готовим управленческий отчет» (часть 2): определяем формат и визуализируем данные.



## Олег Трунов

Заместитель директора,  
Группа Цифровые финансы  
DiplFR, CIMA P1 и E1

Более чем 15-летний опыт в управленческом и финансовом консалтинге. В том числе руководил проектами по внедрению методологии бюджетирования и управленческой отчетности, разработки корпоративных аналитических порталов на базе различных BI инструментов.

Разрабатывал прогнозные финансово-экономические модели для различных целей (от оценки бизнеса до оценки эффективности принятия различных управленческих решений).

Разработал и провел более 10 тренингов по тематике бизнес-планирования, финансово-экономического моделирования, управленческая отчетность.



Регистрация на вебинар 22–23 апреля



Купить запись



# Бюджетирование: основы и ключевые инструменты в новой экономической реальности

Даты проведения: 15–16 марта 2025 г.



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**30 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**15 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**6 часов**  
видео + презентация



## Программа

- Понятие и назначение бюджета и бюджетного управления. Связь бюджета со стратегическим управлением.
- Понятие финансовой структуры. Роли и участники бюджетного управления.
- Виды бюджетов. Бюджетная модель. Консолидация бюджетов.
- Процессы бюджетного управления: планирование, контроль, сбор факта, анализ исполнения и корректировка. Бюджетный цикл и бюджетная кампания.
- Современные тенденции бюджетирования для сбора бюджета 2024. Оптимизация и секвестирование расходов. Требования к контролю лимитов. Скользящее планирование/ Использование моделей top-down.
- Подходы к построению бюджетного управления в компании. Типичные сложности.
- Специфика бюджетирования для различных отраслей.
- Современные решения в области автоматизации и цифровизации бюджетного процесса. Российские решения. Работа с большими объемами данных. Предиктивный анализ.

**Case study: Анализ бюджета текущего года и формирование бюджета на год предстоящий.**



**Ирина Белоножкина**  
Заместитель директора,  
Группа цифровые финансы

Сертифицированный специалист в области управления проектами (PMP).

Ирина имеет опыт работы в управленческом консультировании, специализируясь в следующих областях:

- ▶ Методология планирования и бюджетирования (БДР, БДДС, баланс, рабочий капитал, себестоимость продукции/услуг, инвестиционный бюджет, налоги).
- ▶ Управленческий учет и отчетность, факторный анализ.
- ▶ Оптимизация бизнес-процессов в области планирования, бюджетирования и управленческого учета.
- ▶ Финансовое моделирование: построение бизнес-моделей в MS Excel, разработка моделей данных и прототипов под настройку в SAP, ORACLE, Cognos.
- ▶ Автоматизация и внедрение ERP-систем на базе решений SAP, ORACLE, Cognos, Anaplan.

До перехода в консалтинг Ирина работала в экономических службах металлургического и нефтехимического холдингов.



**Регистрация на вебинар 15–16 мая**



**Купить запись**



# Доверяй, но контролируй. Как выстроить эффективный процесс контроллинга затрат

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**

онлайн



**Доступ к записи**

1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**

1 месяц



**30 000 Р\***

плюс НДС за одного участника



**8 часов\***

2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**15 000 Р\***

плюс НДС за одного участника



**6 часов**

видео + презентация



## Программа

1. Контроллинг затрат: понятие, задачи, участники. Основные объекты управления затратами. Требования к планированию и учету затрат.
2. Организация учета затрат. Понятия затрат и расходов. Классификация и группировка затрат (по статьям и элементам; прямые/косвенные; переменные/постоянные и т.д.).
3. Объекты планирования и учета затрат. Места возникновения затрат (МВЗ): понятие, виды, подходы к выделению. Типовые МВЗ.
4. Методы планирования и учета затрат (позаказный, попроцессный, ABC-costing и др.).
5. Методы распределения затрат. Драйверы (базы распределения). Учет и распределение услуг вспомогательных МВЗ.
6. Планирование и учет затрат при выпуске совместных и побочных продуктов.
7. Распределение общепроизводственных, общехозяйственных, коммерческих расходов.
8. Себестоимость: понятие и виды себестоимости. Правила калькулирования. Отраслевая специфика.
9. Построение системы контроллинга затрат. Структура, основные процессы, виды инструментов, анализ отклонений.
10. Методологические задачи: унификация, оптимизация, подготовка к автоматизации. Типичные сложности.

**Case study:** определение задач контроллинга затрат, выделение объектов управления затратами, расчет себестоимости, анализ результатов, выбор способов влияния на затраты.



**Максим Сыроед**

Заместитель директора,  
Группа цифровые финансы

Максим имеет практический опыт и специализируется на оказании услуг по следующим направлениям:

- ▶ Разработка методологии (Бюджетирование, Управленческий учет, МСФО, РСБУ) для внедрения в ИТ-системах (SAP, 1C, Oracle, Галактика) и методологическое сопровождение.
- ▶ Оценка зрелости финансовой функции и реинжиниринг бизнес-процессов.
- ▶ Аналитическая отчетность и визуализация данных.



**Татьяна Шелегова**

Заместитель директора,  
Группа цифровые финансы  
ДипИФР-рус

Татьяна имеет более семи лет опыта работы в области совершенствования процессов бюджетирования, управленческой отчетности и совершенствования финансовой функции.

Проектный опыт включает оптимизацию систем бюджетного управления и разработку модели распределения затрат на крупнейших компаний РФ.



Оставить заявку на участие в вебинаре



Купить запись



# Моделируя, управляй: прогнозные финансовые модели и их применение в бизнесе



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**15 000 Р\***  
плюс НДС  
за одного участника



**4,5 часа**  
6 видео + презентация  
и файл с кейсами



## Программа

Тренинг детально рассматривает концептуальные основы при построении финансовых моделей и разбирает процесс на небольших практических кейсах для закрепления понимания.

### В рамках тренинга рассматриваются следующие аспекты:

- области применения прогнозных финансово-экономических моделей, решаемые ими задачи,
- основные правила построения моделей,
- типовая структура и основные разделы финансово-экономических моделей,
- порядок построения прогнозной финансово-экономической модели. Определение сценарных условий и ограничений,
- выделение постоянных и переменных расходов. Определение драйверов для переменных расходов и их расчет. Расчет величины постоянных расходов и их изменение в прогнозных периодах,
- построение прогнозного баланса, прогнозных отчетов о прибылях и убытках и движении денежных средств.

### Case study: построение упрощенной прогнозной модели:

- основные показатели эффективности проекта,
- расчет ставки дисконтирования и построение дисконтированных денежных потоков,
- расчет NPV и других показателей эффективности.

**Case study: оценка эффективности проекта.** Разбор реальных кейсов по применению прогнозных финансово-экономических моделей: оценка целесообразности организационных изменений, выбор сценария развития бизнеса, определение необходимых параметров для достижения целевых финансовых показателей и т.д.



**Олег Трунов**

Менеджер, Группа  
Цифровые финансы DipIFR,  
CIMA P1 и E1

Более чем 15-летний опыт в управленческом и финансовом консалтинге. В том числе руководил проектами по внедрению методологии бюджетирования и управленческой отчетности, разработки корпоративных аналитических порталов на базе различных BI инструментов.

Разрабатывал прогнозные финансово-экономические модели для различных целей (от оценки бизнеса до оценки эффективности принятия различных управленческих решений).

Разработал и провел более 10 тренингов по тематике бизнес-планирования, финансово-экономического моделирования, управленческая отчетность.



**Купить запись**



# Персональные данные: интенсив (программа повышения квалификации)

Даты проведения: 27–28 марта 2025 г.



**Очный**  
формат



**Удостоверение  
о повышении  
квалификации**

по итогам успешного  
завершения обучения



**16 часов\***

2 дня с 10:00 до 18:00  
\* академический час



**70 000 Р\***

плюс НДС  
за одного участника



## Программа

Тренинг разбит на 4 модуля, которые учитывают основные функции и задачи ответственного за организацию обработки персональных данных в компании.

Практические занятия тренинга основаны на решении прикладных задач, с которыми связывается ответственный за организацию обработки персональных данных в ходе своей повседневной деятельности:

1. Попрактикуемся проводить интервью и заполнять информацию о выявленных процессах обработки персональных данных в реестре процессов обработки персональных данных.
2. Научимся находить ошибки в формах согласий на обработку персональных данных и определять ситуации, в которых необходимо использовать ту или иную форму согласия на обработку персональных данных (простое, письменное, на распространение).
3. Проанализируем формы сбора данных сайтов на соответствие требованиям законодательства России в области персональных данных.
4. Определим уровни защищенности информационных систем, содержащих персональные данные.
5. Проверим уведомление об обработке персональных данных.



**Оставить заявку на участие**



**Роман Мартинсон**

**Менеджер, Группа по оказанию услуг в области кибербезопасности**

Опыт Романа включает проекты в области информационной безопасности и защиты персональных данных в следующих секторах: коммерческий, финансовый, государственный, промышленность, страхование и фармакология



**Ксения Кожушко**

**Менеджер, Группа по оказанию услуг в области кибербезопасности**

Ксения участвовала в проектах по проведению аудита информационной безопасности на соответствие требованиям международных и корпоративных стандартов, включая сбор информации об информационных системах и сетях, а также применяемых мерах и средствах защиты. Имеет опыт разработки документации в области информационной безопасности и оценки зрелости процессов информационной безопасности.

Проектный опыт Ксении в области обработки и защиты ПДн включает: сбор информации и описание процессов обработки и защиты ПДн, анализ применимости GDPR, анализа соответствия требованиям GDPR и локального законодательства, а также составление дорожной карты по приведению процессов обработки и защиты ПДн в соответствие требованиям GDPR и локального законодательства.



**Анна Чеботарева**

**Старший консультант, Группа по оказанию услуг в области кибербезопасности**

Опыт Анны включает проекты по оценке системы информационной безопасности требованиям международных, российских и корпоративных стандартов.

Анна проводила оценку соответствия требованиям законодательства в области обработки и обеспечения безопасности персональных данных, в области коммерческой тайны, а также разрабатывала внутренние документы в области информационной безопасности и персональных данных.

# Проверка благонадежности российских и иностранных контрагентов в новых условиях

Даты проведения: по мере набора группы



**Очный**  
формат



**33 000 ₽**  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
1 день с 10:00 до 18:00  
\* академический час



## Программа

- Проверка контрагентов в России и мире: что происходит?
  - Глобальные тренды в доступности информации.
  - Изменения российского законодательства, влияющие на проверку контрагентов.
  - Актуальные практики организации процесса проверки контрагентов.
- Управление налоговыми рисками:
  - Концепция необоснованной налоговой выгоды и индикаторы искажения фактов хозяйственной жизни.
  - Основные судебные прецеденты и актуальная практика применения ст. 54.1. НК РФ.
  - Вопросы налоговой реконструкции.
- Сложные вопросы проверки контрагентов в России:
  - Методологические аспекты и особенности проверки контрагентов.
  - Раскрытие сложной структуры собственности российских компаний. Разбор практических кейсов:
    - Установление бенефициара компании.
    - Распространенные схемы сокрытия бенефициаров.
    - Алгоритм поиска бенефициаров компаний с непрозрачной структурой собственности.
  - Алгоритм проверки судебных дел.
- Автоматизация проверки благонадежности контрагентов:
  - Предпосылки для автоматизации.
  - Подход к автоматизации и архитектура решения.
  - Барьеры для автоматизации.
- Поиск альтернативных поставщиков и партнеров за рубежом.
- Специфика проверки иностранных контрагентов в текущих условиях.
- Проверка благонадежности контрагентов из Китая, ОАЭ, Турции и др. юрисдикций.



### Ирина Саркисова

Менеджер,  
Форензик

Ирина работает в Kept с 2016 года, специализируясь на услугах корпоративной разведки и рыночных исследованиях, включая проверку благонадежности контрагентов, выявление аффилированности и конфликта интересов, санкционный скрининг, анализ банковских аспектов в зарубежных юрисдикциях.

До присоединения к компании, Ирина работала в японском стартапе, а также проходила стажировку в Министерстве экономического развития Российской Федерации в департаменте стратегического развития и инноваций

Ирина получила образование в Институте глобального образования и исследований, Университет Токай, а также в Японском фонде, Японский институт Кансай.



Оставить заявку на участие



# Секреты эффективности комплаенс-подразделения

Даты проведения: по мере набора группы



**Очный/онлайн**

формат



**30 000 ₽\***

плюс НДС  
за одного участника



**4 часа\***

\* академический час



## Программа

1. Место и роль комплаенс-подразделения в организации. Основные функции и задачи комплаенс-подразделения.
2. Взаимодействие с подразделениями и сотрудниками компании как ключ к успеху.
3. Взаимодействие с руководством, в т.ч. в рамках формирования «тона сверху».
4. Использование креативных подходов в работе. Примеры из практики.
5. Комплаенс-амбассадоры – помощники комплаенс-подразделения.
6. KPI комплаенс-подразделения и оценка эффективности его деятельности.
7. Ответность по вопросам комплаенс для руководства: содержание, формат, периодичность.
8. Практическое задание.



**Ирина Бурдикова**  
Директор, Форензик  
ISA

Ирина имеет около 15 лет опыта в вопросах внедрения и совершенствования комплаенс-систем, оценки их эффективности (в т.ч. с учетом требований ISO и международных практик), проведения внутренних расследований по коррупции и мошенничеству, оценки комплаенс-рисков, проверки контрагентов и др. Реализованные проекты покрывают более 14 стран.



**Ольга Дубаневич**  
Заместитель директора,  
Форензик

Профессиональный опыт Ольги включает:

- ▶ консультирование по регуляторным вопросам, вопросам валютного контроля и требований ПОД/ФТ,
- ▶ юридический дью дилидженс,
- ▶ построение, оценка и совершенствование комплаенс систем



**Оставить заявку на участие**



# Выявление манипуляций в финансовой отчетности

Даты проведения: по мере набора группы



**Очный**  
формат



**50 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**4 часа\***  
\* академический час



## Программа

**Модуль 1:** Рассмотрение практических примеров со схемами манипулирования финансовой отчетностью, а также рассмотрение индикаторов реализации таких схем и способов их выявления.

**Модуль 2:** Решение заданий в командах (участникам дается входящая информация, например, финансовая отчетность, бухгалтерская информация, отчеты о благонадежности, каждая команда презентует решение).

### Рассматриваемые типы схем:

1. Завышение (занижение) чистой стоимости;
2. Временные разницы;
3. Фиктивная выручка (занижение выручки);
4. Скрытые обязательства и расходы (завышенные обязательства и расходы);
5. Некорректная оценка активов;
6. Раскрытие неверной информации.



Оставить заявку на участие



**Вероника Иванова**  
Директор, Форензик  
CIA, CFE, DipIFR

Вероника обладает обширным опытом проведения проверок, расследований, комплаенс проектов и внутренних аудитов в разных странах: Россия, Украина, Казахстан, Узбекистан, Молдова, Беларусь, Грузия, Азербайджан и Армения. Вероника также проводила проекты в Швейцарии, Чехии, Венгрии, Италии и Польше.

Тренер и спикер на конференциях и семинарах.



**Валентина Курносова**  
Заместитель директора,  
Форензик

До компании Kept Валентина работала в другой компании «большой четверки». Кроме того Валентина имеет опыт в качестве специалиста в финансовых департаментах крупнейших автомобилестроительных и авиастроительных компаний.

Общий стаж Валентины составляет 10 лет.

# Энергоэффективность

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**20 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**8 часов\***  
2 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**10 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**3,5 часа**  
видео + презентация  
спикеров



## Программа

### Предпосылки и законодательная база:

- Законодательная база, международные стандарты, ключевые термины и определения.
- Предпосылки повышения энергоэффективности:
  - Законодательное регулирование.
  - Повышение цен на энергоресурсы.
  - Связь с климатическими проектами и курсом на снижение углеродоёмкости производств.

### Системы управление энергоэффективностью

- Системы энергетического менеджмента (СЭНМ) ISO 50001: основные требования, сертификация.
- Уровни зрелости СЭНМ.
- Оценка текущего уровня энергопотребления, выявление узких мест, необходимость систем учёта ТЭР.
- Диагностические аудиты как инструмент определения текущего уровня Компании.

### Метрики

- Основные показатели энергоэффективности.
- Рекомендации GRI 302 «Energy». Обзор практик раскрытия показателей энергоэффективности.
- Энергоучёт.

### Стратегия/политика Компании в энергоэффективности

- Постановка задач и целей.
- Обзор практик ведущих Компаний.

### Мероприятия по повышению энергоэффективности

- Оценка потенциала энергоэффективности.
- Генерация мероприятий для реализации потенциала.
- Разбор лучших практик по повышению энергоэффективности.
- Оценка фактической эффективности реализованных мероприятий.
- Обеспечение приживаемости мероприятий по повышению энергоэффективности.



### Александр Винокуров

Заместитель директора,  
Группа операционных рисков  
и устойчивого развития

- ▶ Александр специализируется на проектах в области оптимизации бизнес-процессов, повышения ресурсоэффективности, автоматизации учёта ресурсов.
- ▶ Отраслевой опыт Александра охватывает топливно-энергетический сектор, газо- и нефтехимию, ИТ.
- ▶ Опыт внедрения СЭНМ и автоматизированных систем технического учёта ТЭР и материальных потоков на предприятиях крупнейшей газохимической компании.
- ▶ Сертификат ISO 50001:2018. «Система энергоменеджмента».



### Даниил Серёдкин

Заместитель менеджера,  
Группа операционных рисков  
и устойчивого развития

- ▶ Отраслевой опыт Даниила охватывает электроэнергетику, проектирование и ввод в эксплуатацию возобновляемых источников энергии и систем накопления энергии.
- ▶ Сертификат ISO 50001:2018. «Система энергоменеджмента».



Купить запись



Оставить заявку на участие в вебинаре



# Нефинансовая отчетность

Даты проведения: по мере набора группы



**Вебинар**  
онлайн



**Доступ к записи**  
1 месяц



**Запись вебинара**



**Доступ**  
1 месяц



**45 000 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**16 часов\***  
4 дня с 10:00 до 13:30  
\* академический час



**22 500 ₽\***  
плюс НДС  
за одного участника



**12 часов**  
видео + презентация  
спикеров



## Программа

- Ключевые драйверы внедрения принципов устойчивого развития и их влияние на нефинансовую отчетность.
- Обзор требований, стандартов и руководств по подготовке нефинансовой отчетности.
- Перспективы развития стандартов нефинансовой отчетности.
- Система нефинансовой отчетности.
- Выстраивание процесса подготовки нефинансовой отчетности.
- Влияние требований ESG-рейтингов на нефинансовую отчетность.
- Стандарты GRI: ключевые особенности, сложности и подходы.
- Стандарты IFRS S1 и S2: ключевые особенности, сложности и перспективы.
- Стандарт CSRD ключевые особенности, сложности и перспективы.
- Подходы к заверению нефинансовой отчетности.

**Case study:** разбор сложностей в сочетании различных стандартов, разбор лучших практик компаний разных отраслей.



**Мария Калиновская**

Директор,  
Группа операционных рисков  
и устойчивого развития

- ▶ Опыт разработки стратегий разработки стратегий и планов в области устойчивого развития и взаимодействия с заинтересованными сторонами в соответствии с международными стандартами (ISO 26000, SA 8000, AA1000SES, IFC, ICMM и др.), регуляторными требованиями и лучшей практикой в России и СНГ.
- ▶ Опыт разработки и внедрению Системы управления устойчивым развитием (СУУР) в масштабах организации.
- ▶ Подготовка нефинансовой отчетности для компаний различных отраслей.



**Милана Савинова**

Директор,  
Группа операционных рисков  
и устойчивого развития

- ▶ Диагностика и совершенствование систем управления устойчивым развитием, в том числе идентификация социальных и экологических рисков и воздействий, а также разработка планов по их управлению;
- ▶ Разработка стратегий устойчивого развития для компаний России;
- ▶ Подготовка и заверение интегрированных годовых отчетов и отчетов в области устойчивого развития в соответствии с ведущими международными стандартами (GRI, SASB, рекомендации МСМО), требованиями регулирующих органов и передовой практикой для крупнейших компаний России и СНГ.



**Купить запись**



**Оставить заявку на участие**



# Управление рисками, связанными с изменением климата

Даты проведения: по мере набора группы



## Вебинар

онлайн



## Доступ к записи

1 месяц



## Запись вебинара



## Доступ

1 месяц



## 20 000 ₽\*

плюс НДС за одного участника



## 4 часа\*

1 день с 10:00 до 13:30  
\* академический час



## 10 000 ₽\*

плюс НДС за одного участника



## 3 часа

видео + презентация спикеров



## Программа

### Ключевые направления развития международной климатической повестки

- История становления и формирования глобальной климатической повестки и основные понятия. Мировая климатическая политика, текущие международные инициативы.
- Законодательство в области изменения климата, климатическая дипломатия. Общее регулирование выбросов парниковых газов и климатическая отчетность.

### Рекомендации по раскрытию финансовой информации, связанной с климатом

- Рекомендации TCFD.
- Общие требования стандарта МСФО S2.
- Отличия стандарта МСФО S2 и рекомендаций TCFD.
- Особенности раскрытия. Переход к использованию стандарта.

### Корпоративное управление

Рекомендации по раскрытию информации об организационно-функциональной структуре управления климатическими рисками и возможностями. Разбор лучших практик по раскрытию раздела.

### Стратегия

Рекомендации по раскрытию информации о климатических рисках и возможностях, влиянии на бизнес-модель, цепочку создания стоимости, стратегию и финансовое планирование. Разбор лучших практик по раскрытию раздела.

### Управление рисками

- Рекомендации по раскрытию информации о методологии и действующей системе управления рисками и возможностями, связанными с изменением климата.
- Методические подходы к оценке рисков, связанных с изменением климата, и проведению сценарного анализа. Разбор лучших практик по раскрытию раздела.

### Адаптация

Подходы к адаптации к изменению климата. Разбор лучших практик и мероприятий.

### Метрики

Набор индикаторов, рекомендуемых к раскрытию. Разбор лучших практик по раскрытию раздела.



### Алина Домашенко

Заместитель директора,  
Группа операционных рисков  
и устойчивого развития

- ▶ Алина специализируется на проектах в области устойчивого развития, проведении анализа эффективности процессов и внедрении систем управления операционными и климатическими рисками.
- ▶ Обладает многолетним опытом реализации проектов, проведения обучающих семинаров, риск-сессий и выступлений в качестве спикера на конференциях в области климатических рисков.



### Сергей Захаров

Менеджер,  
Группа операционных  
рисков и устойчивого  
развития

- ▶ Сергей специализируется на проектах в области устойчивого развития, обеспечения надежности и энергоэффективности активов, оценки и анализа производственных и климатических рисков.
- ▶ Опыт включает реализацию проектов и проведение обучающих семинаров в области климатических рисков.



Купить запись



Оставить заявку на участие в вебинаре





## Людмила Филиппова

**Заместитель директора, Академия Керт**  
Вопросы по программе тренингов

Тел. +7 495 937 44 77 (доб. 11745)  
[liudmilafilippova@kept.ru](mailto:liudmilafilippova@kept.ru)



## Елена Лачева

**Супервайзер, Академия Керт**  
Административные вопросы

Тел. +7 495 937 44 77 (доб. 14902)  
[elacheva@kept.ru](mailto:elacheva@kept.ru)

[www.kept.ru](http://www.kept.ru)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

Аудиторским клиентам и их аффилированным или связанным лицам может быть запрещено оказание некоторых или всех описанных в настоящем документе услуг.